

大好評！につき <対象者:経営者、後継者、経営幹部、経理担当>

先行経営力・計数管理力 養成塾第3期生募集

講師:中小企業診断士/社会保険労務士/(財)日本生産性本部認定経営コンサルタント:和栗 聖
大手コンサルティング会社勤務後、MMC総合コンサルティング(株)入社、人事労務・マーケティング・経営計画立案
人材育成等を中心にコンサルティングを行っている他、セミナー講演など年間40回以上行っており、現場主義
のコンサルタントとして、多くのクライアントから好評を得ている。

講座プログラム

第1講座 平成26年11月20日(木) AM10:00~PM5:00

経営者疑似体験「経営ゲーム」研修
〔臨場感溢れる経営ゲームを楽しく体感し、企業経営に必要な経営感覚、会計力、決断力の養成に役立ちます〕
経営ゲーム研修の目的、ルール説明
経営ゲームの実施(第1期~第3期)
決算書を作成する
損益分岐点とは何か?
STRAC図で戦略会計を理解する

第3講座 平成27年1月22日(木) PM1:30~5:00

損益編

採算は再分解(変動損益)して読み、経営に役立てる
・変動損益分析による経営検討策
損益分岐点の算出
・損益分岐点比率と経営安全率
利益を生み出す3つの方法
借入返済可能売上高
キャッシュフロー計算書を分析し、戦略を再構築する
「キャッシュフロー計算書の読み方・分析の手法」
「キャッシュフロー計算書でわかる比率分析」
「キャッシュフロー計算書の再構築と注意点」

第2講座 平成26年12月11日(木) PM1:30~5:00

財務健全化・資金調達による資金繰り改善の実践手法
決算書を、驚掴み!この3ポイントを押さえればOK(採算はどう読むか?)
制度会計で経営ができるか?
・誰のための決算書?
・経営に役立つ決算書はこれだ!
生き残れる売上を考える
利益を生む4つの源泉とは?

第4講座 平成27年2月19日(木) PM1:30~5:00

貸借&資金繰り編

「体力」は「粗分解」して読む
〔評価〕社長の勲章(総資本経常利益率)
〔評価〕足腰(自己資本比率)
〔評価〕腕力(当座比率)
〔評価〕回収支払バランス
〔評価〕借入返済年数
「簿価」と「時価」どちらが本物?
資金の切れ目は経営の切れ目・簡便法のCF
当座資金の確保は「資金対策」か?「利益対策」か?

受講料(税別):お一人様32,000円(同一企業様より複数名参加の場合は、追加1名様につき半額の16,000円)

受講定員:20名 最少開催人数は5名(5名に満たない場合は、開催を延期する場合があります)

開催場所:長野県松本文化会館 第3会議室 (長野県松本市水汲69-2・0263-34-7100・駐車場有り)

お振込先:八十二銀行直江津支店(普)181322 口座名義 MMC総合コンサルティング株式会社

FAXでのお申込み 025-523-8574

御社名			
お名前	(役職)		他 名様
TEL		FAX	
ご住所	〒 -		

ご入力頂きましたお客様の情報は、当社が開催するセミナー及び経営サポート提供などのご案内・情報提供にのみ使用致します。
セミナーのご案内が不要の場合は、お手数ですが「不要」とご記入の上、ご返信ください、以後ご案内を停止させていただきます。

主催:MMC総合コンサルティング株式会社

後援:和栗中小企業診断士事務所 / 社労士和栗人事労務マネジメント
税理士法人和栗会計事務所

新潟オフィス
新潟県上越市富岡3466

東京オフィス
東京都杉並区阿佐谷南3-38-26

お気軽にお問合せください
025-523-8562 (代)
(担当:池田)

URL <http://www.j-mmc.com>