

「財務視点」と「業績管理の手法」を徹底解説！

平成26年度決算分析と 業績管理手法を徹底解説

※実際に決算書を使用します。可能であれば当日ご持参ください。

決算分析編

担当講師

第一経営支援本部 本部長 高桑 隆司

平成26年度決算分析と決算書の読み方

平成26年度の決算値と 種別ごとの傾向を解説

- ◆視覚的に決算書を捉えることで、
決算書数値を読み取る方法を習得する
- ◆介護老人福祉施設の決算値の傾向分析
- ◆障がい者入所支援施設の決算値の傾向分析

【演習】実際の計算を通して 決算書読解の基本を体得する

- ◆収入、支出の構造を理解する
- ◆決算書分析を講師と共に、読解時の
ポイントや留意点を体得する
- ◆決算書ごとに重要なポイントを数値で確認
【演習】法人の内部留保額を算出

業績管理手法編

担当講師

代表取締役 和栗 満利

経営課題の抽出法と業績管理体制の構築法

- ◆大切なものを大切に「理念経営」とは
- ◆組織を目標達成へと導くためのクレド経営とは
- ◆経営者の構想を形にする
「未来経営構築ピラミット」とは
- ◆目標達成の仕組みPDCAが、なぜ循環しないのか
- ◆業績はサービス区分別で管理する

- ◆測定可能な取り組みプランを作成するコツ
- ◆次の一手を決める月次業績会議の進め方
- ◆個人別管理資料「ウィークリー・マネジメント・ノート」とは
- ◆経営課題を明確にすることで、事業計画達成に
つながった法人の取り組み事例を紹介

FAX:025-523-8574

● ● 必要事項をご記入の上 F A X でお申込下さい ● ●

受講申込書

貴施設名			
ご住所			
ご出席者名		御役職	
		御役職	
TEL		FAX	

《開催要項》

日 時：平成27年9月29日(火)
13:30~16:30 (開場13:10)

会 場：ホクト文化ホール 第2会議室
長野県長野市若里1-1-3

受講料：3,000円 (消費税含む)

主 催：MMC総合コンサルティング(株)

■新潟オフィス 新潟県上越市富岡3446
■東京オフィス 東京都杉並区
阿佐ヶ谷南3-38-26

TEL(代表)：025-523-8562 【担当】中村

※お申込受付後、会場地図をFAX致します。