

介護施設の管理者・施設長の皆様へ

# 超実践的

現場でつかえる

強い組織に  
必要な人材を  
育てるための

## これからの介護施設に おける人事制度構築と

# 効果的な人事考課の進め方

第1  
講座

これからの介護施設が  
採用すべき給与制度とは

### 給与制度の改定方法

- ①現状分析により、給与体系の課題をつかむ
- ②キャリアパスに対応した給与体系の構築法
- ③給与格差の是正ポイント
- ④業績、評価を反映できる給与制度

第2  
講座

成長する組織をつくる

### 人事考課制度の構築法

- ①職務や役割の違いを反映する「等級制度」を基にした人事考課制度の作り方
- ②等級表・人事考課表で職員に求められる人材像を明らかにする
- ③評価結果フィードバックのポイント
- ④制度運用は考課を行う管理職の育成が鍵を握る

第3  
講座

職員の自立性を高める

### 目標管理制度の導入法

- ①キャリアパスの運用に目標管理が不可欠な理由
- ②施設、事業所目標を個人目標へ展開する
- ③目標管理を効果的に進めるためのポイント
- ④育成を可能にする効果的面接手法

## 講師紹介

MMC総合コンサルティング(株) 経営支援本部 本部長 高桑 隆司

埼玉大学卒。100件を超える介護施設、障害者施設、保育施設、社会福祉協議会等での職員研修、人事賃金制度構築支援、人事考課者研修等の実績を持ち、現場に密着した支援を行っている。

職員研修、人事賃金制度構築・人事考課者研修等のセミナー開催実績は年間60回以上に及ぶ。

## 開催要項

開催日時：平成26年4月25日(金)  
13:30~16:30 (開場 13:10)

会場：ホクト文化ホール (長野県県民文化会館) 第2会議室  
〒380-0928 長野県長野市若里1-1-3

料金：1名様につき5,000円 (税込・テキスト代含む)

**お申し込み** 下記「申込欄」に必要事項をご記入の上、FAXにてご送信ください。

**FAX 番号：025-523-8574 (代)**

※お申込受付後、会場地図をFAX致します。

### 介護施設の人事制度策定講座 申込用紙

貴法人		貴事業所名	
ご住所			
電話番号		FAX番号	
ご出席者		役職	
		役職	

MMC総合コンサルティング(株)  
TEL: 025-523-8562 (代) 担当: 中村

■東京オフィス 東京都杉並区阿佐ヶ谷南 3-38-26

■新潟オフィス 新潟県上越市富岡 3446

URL: <http://www.j-mmc.com> E-mail: [info@j-mmc.com](mailto:info@j-mmc.com)