

「財務視点」と「業績管理の手法」を徹底解説！！

決算書分析と業績管理手法を徹底解説

※実際に決算書を使用します。可能であれば当日ご持参ください

決算分析編

担当講師

第一経営支援本部 本部長 高桑 隆司

決算書分析と決算書の読み方

平成26年度の決算値と
種別ごとの傾向を解説

- ◆視覚的に決算書を捉えることで、
決算書数値を読み取る方法を習得する
- ◆介護老人福祉施設の決算値の傾向分析
- ◆障がい者入所支援施設の決算値の傾向分析

【演習】実際の計算を通して
決算書読解の基本を体得する

- ◆収入、支出の構造を理解する
- ◆決算書分析を講師と共に、読解時の
ポイントや留意点を体得する
- ◆決算書ごとに重要なポイントを数値で確認
【演習】法人の内部留保額を算出

業績管理手法編

担当講師

代表取締役 和栗 満利

経営課題の抽出法と業績管理体制の構築法

- ◆大切なものを大切に「理念経営」とは
- ◆組織を目標達成へと導くためのクレド経営とは
- ◆将来の構想を形にする
・「未来経営構築ピラミット」とは

- ◆収益改善につながる業績管理の具体的手法
・目標達成の仕組みPDCAが、なぜ循環しないのか
・強化、縮小を見極める拠点別、サービス別管理
・次の一手を決める、「いちげつ会議」の進め方
・将来を予測し、先に手を打つ業績管理の進め方
・「ウィークリー・マネジメント・ノート」とは

必要事項をご記入の上FAXでお申込下さい

FAX:025-523-8574

受講申込書

貴施設名			
ご住所			
ご出席者名		御役職	
		御役職	
TEL		FAX	

《開催要項》

日時：平成27年10月21日(水)
13:30~16:30 (開場13:10)
会場：新潟ユニゾンプラザ 小研修室3
新潟市中央区上所2丁目2-2
受講料：3,000円(消費税含む)
主催：MMC総合コンサルティング(株)
■新潟オフィス 新潟県上越市富岡3446
■東京オフィス 東京都杉並区
阿佐ヶ谷南3-38-26
TEL(代表)：025-523-8562 【担当】中村

※お申込受付後、会場地図をFAX致します。