

参加対象者：経営者・役員・後継者（候補）様

好評につき

第3期

開催決定

成果を最大化する極意を学ぶ最短の3講座

参加費
無料

成果必達力 実践塾

（講座の特徴）

- ・講師と双方向で議論ができる
- ・異業種交流型研修
- ・ディスカッション・グループ学習
- ・ケーススタディは実務色の強い内容

講座内容

第1講座 成果必達のためにこれだけは知っておくべきこと

● 成果を明確に定義し、組織に深く理解させる

- 顧客の求める価値は何かを知り、その価値の実現が成果
- 成果を生む企業の目的は顧客を創造することとは
- 成果を上げる根本的5つの質問とは？
- 成果に連動する！社員が幸せを感じる実践事例
- 事業は3領域で成果を上げなければ組織は急速に衰退する
- 顧客と一体化し、顧客に学ぶべきことは何か、他

第2講座 成果を最大化する「手段」を学ぶ

● 成果をもたらす差別化・独自化のコツとは？

● バランススコアカード(BSC)・重要業績評価指標(KPI)マネジメントとは？

- 目標はKPIとして数値化することで成果を実感できる
- KPIの振返りを習慣化できれば、必ず成果が出る

● 失敗事例から学んだBSC・KPIマネジメント成功ノウハウ

- 現在BSC・KPIに取り組んでいる9社の概要と成果
- 企業規模の大小に合わせたBSC・KPIの導入法、実践事例、他



第3講座 第一部 社員が公正に評価されるKPIを連動した評価制度とは？

● KPIに連動した人事評価制度の構築法

- KPIを取り入れた評価制度と連動した等級・賃金制度の改定方法
- KPIを反映させた人事評価シートの事例紹介、他

第二部 決算書の見方、読み方、お金の増やし方

● 財務力を1日でケタ違いに上げる！決算書の見方3つのポイント

- 資金繰りの安定を図る貸借対照表のチェックポイント
- キャッシュフロー計算書の読み方
- なぜ利益と現金はイコールにならないのか
- 損益分岐点と目標利益分岐点の見方他

成果必達力実践塾 開催要項、講座申込書

開催日 ☒印で いずれかお選び下さい 開始30分前より受付	第1講座 ☐2022年11月 8日(火)13:00～16:30 ☐2022年11月11日(金)17:30～20:30 第2講座 ☐2022年11月22日(火)13:00～16:30 ☐2022年11月22日(火)17:30～20:30 第3講座 ☐2022年12月 6日(火)13:00～16:30 ☐2022年12月 7日(水)17:30～20:30
会 場	ワークパル上越 2F TEL 025-545-5111 〒942-0063 上越市下門前477番地(駐車場あり)

講師紹介

☐ 小形実昇龍

20年以上会議支援、経営計画実行支援、BSC・KPIの指導実績等、実践力は第一人者

☐ 高桑隆司

一般企業、医療・福祉業界等の給与制度・人事評価制度構築、職員研修等の支援実績は100法人以上、実践力は第一人者

☐ 和栗満利(税理士・ドラッカー学会会員)

300件を超える経営支援実績と各種セミナー講師年間40件以上

下記にご記入の上、FAXまたは弊社HPからお申込み下さい

お申込み確認後、受講証・会場地図等をメールまたはFAXにてお送り致します

お申し込み先 FAX 025-523-8573

Web <https://www.mmc-joetsu.com>

貴社名			
ご参加者名(フリガナ)	ご役職名	他 名	
ご住所	〒 -	TEL	
E-mail		FAX	

・新型コロナウイルス感染症対策に万全を期しております

・新型コロナウイルス感染予防対策のため、当日の体調・体温確認とマスクの着用、手指消毒へのご協力をお願い申し上げます

・今後、このような案内が不要の場合は、恐れ入りますが「不要」の旨を上記FAX欄にご記入の上、弊社までFAXにてご返信下さい

・お申込により取得したお客様の個人情報につきましては、本セミナーの事務連絡のためにのみ利用させていただきます

主 催 MKマネジメントグループ 担当/佐藤・上野

(お問い合わせ) 中小企業診断士、社会保険労務士、税理士、経営コンサルタントなど
 専門家が在籍し、専門分野を活かしワンストップでご支援するグループ
 〒943-0173 上越市富岡3446番地



TEL:025-523-8562(代) FAX:025-523-8573 Email:mmc.joetsu@gmail.com